

Metodologias

Todas as nossas abordagens assentam sempre em metodologias reconhecidas nacional e internacional, nomeadamente:

Modelo CAF – “Common Assessment Framework”, ferramenta construída para ajudar as organizações públicas da União Europeia (UE) a compreender e utilizar as técnicas de gestão da qualidade, tendo em vista a melhoria do respetivo desempenho.

COSO report - “Internal Control, an Integrated Framework”, como referencial e standard universalmente aceite na área do Controlo Interno.

COBIT do IT Governance Institute - Aplicável aos procedimentos de controlo sobre o ambiente de Sistemas de Informação.

PMBOK® Guide “Guide to the Project Management Body of Knowledge”- Aplicável à gestão e ao controlo dos projeto.

Em face da importância que todos os projetos dos nossos clientes têm para nós, desenvolvemos sempre, à medida de cada projeto, uma abordagem específica para a execução de cada projeto, assente na seguinte metodologia/abordagem padrão:



Acreditamos que o nosso sucesso e o sucesso de cada um dos nossos colaboradores só é possível quando os nossos clientes percecionam a nossa contribuição para o seu sucesso!

Os nossos valores

Os valores em que acreditamos e que partilhamos no nosso quotidiano, são os nossos **4Cs**:

Criatividade - Questionamos sempre os recursos, os métodos, os tempos, os processos, os custos, os proveitos, na perspetiva de conceber uma solução criativa melhor que a atual.

Confiança - Lealdade, honestidade, verdade, comunicação e emoção positiva é o nosso ADN, que nos permite fidelizar os nossos clientes.

Concretização – Não nos é suficiente ganhar projetos, ganhar clientes e obter resultados financeiros positivos. É imperativo concretizar as expectativas dos nossos clientes sobre o nosso trabalho.

Competência – Antes de realizar qualquer projeto, avaliamos os conhecimentos necessários (Finanças, Sistemas de Informação, Jurídico, Fiscal, etc.), constituímos equipas profissionais com experiência adequada no setor de atividade, e só após aceitamos executar o projeto.



ReportMaxi – Consultores, Lda.

Rua José da Costa Pedreira, n.º 2, 7.º C.
1750 – 130 LISBOA

Tlm: 917 800 443

Email: geral@reportmaxi.pt / reportmaxi@sapo.pt

Consultoria de Gestão



Criatividade - Confiança - Concretização - Competência

Quem somos

A ReportMaxi é constituída por uma equipa de profissionais oriundos das "Big Four", de pequenas empresas de auditoria, de consultoria, do setor público e de Universidades, com mais de 15 anos de experiência.

Os nossos profissionais têm competências técnicas em Melhoria de Processos, Sistemas de Informação, Gestão Financeira, Recursos Humanos, Contabilidade, associadas à experiência nos mercados e setores económicos onde intervimos.



Asseguramos serviços únicos e personalizados, assentes em metodologias de reconhecimento universal, combinando as nossas competências, com as nossas experiências nunca fugindo aos valores que nos orientam.

Asseguramos aos nossos colaboradores formação permanente, indispensável à sua formação pessoal e profissional de ordem técnica da sua carreira.

Gerimos todos os projetos dos nossos clientes, com os clientes, como projetos pessoais e com emoção.

Um cliente nosso é para toda a vida ...

As nossas competências

Governação

- Definição/Revisão Estratégica
- Indicadores de Gestão (BalanceScoreCard e Tableaux de Board)
- Planos de Negócios
- Modelos de Corporate Governance
- Modelos Societários
- Conduta e Responsabilidade Social
- Independência e Gestão de Risco

Assessoria Financeira

- Avaliação de Empresas e Negócios
- Apoio a Project Finance
- Apoio à Compra/Venda de Empresas e Negócios (*due diligence*)
- Assessoria em Projetos de IPO, MBO e MBI
- Projetos de Recuperação de Empresas
- Estudos de Viabilidade Económica e Financeira
- Gestão de Tesouraria

Desempenho Operacional

- Reengenharia e Melhoria de Processos
- Redução de Custos e Melhoria da Eficiência
- Maximização das Vendas e Cobrança
- Conceção e Implementação de Centros de Serviços Partilhados
- Indicadores de Desempenho
- Manuais de Políticas e Procedimentos
- Controlo Interno

Conformidade

- Auditoria Interna
- Conformidade Contratual e Regulamentar
- Apoio a Processos de Litigação Financeira
- Gestão de Risco e Controlo Interno
- Satisfação de Clientes e Parceiros
- Auditoria Pré/Pós Implementação
- Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas
- Governação de SI
- Gestão de Identidades (Acessos)
- Seleção Packages
- Planos de Segurança
- Diagnósticos/Auditoria (SAS 70, Cobit, ITIL, ISO 9000)
- Alinhamento das Tecnologias de Informação aos Processos
- Planos de Contingência do Negócio

Tecnologias de Informação

Organização e Recursos Humanos

- Reorganização Hierárquica e Funcional
- Sistemas de Avaliação de Desempenho
- Planos de Carreiras
- Modelos de Retribuição e Compensação
- Seleção e Recrutamento
- Códigos de Conduta
- Gestão de Projetos

Mercados e Setores de Atividade

Público

- Governo Central
- Governo Local /Municípios
- Empresas Públicas
- Institutos Públicos
- Associação de Municípios
- Comunidades Intermunicipais
- Empresas Municipais
- Instituições de Ensino
- Direções Regionais
- Instituições de Solidariedade Social

Privado e Social

- Grupos Empresariais
- Empresas Privadas
- Associações Mutualistas
- Misericórdias
- Fundações
- Seguradoras



- Portos
- Viagens
- Energia
- Hotelaria
- Distribuição
- Restauração
- Caça e Pesca
- Construção Civil
- Agricultura e Floresta
- Estacionamento Público
- Autarquias Locais/ Municípios
- Cimentos, Betão e Agregados
- Água, Saneamento e Resíduos

- Saúde
- Ensino
- Turismo
- Seguros
- Urbanismo
- Misericórdias
- Redes Viárias
- Metalomecânica
- Habitação Social
- Redes Ferroviárias
- Centros Comerciais
- Turismo de 3ª idade
- Retalho e Consumo
- Solidariedade Social
- Sistemas de Informação
- Associações Mutualistas